DOCUMENT DE PORTEFEUILLE
Burundi

Titre du Portefeuille : Appui à l'Entrepreneuriat Innovant pour l'Autonomisation des Jeunes et des femmes au Burundi

Numéro du Portefeuille :

Date de début: Janvier 2024 **Date de fin:** Décembre 2027

Date de la réunion du Comité d'évaluation du portefeuille : 18 janvier 2024

Description sommaire (250 mots)

Estimée à 12.309.600 d'habitants en 2020, la population du Burundi est jeune (48%) et majoritairement féminine (52,9%). L'économie peu diversifiée, essentiellement informelle, repose sur l'agriculture de subsistance qui emploie 80 % de la population active. Le taux de sous-emploi est de 53,4 % (57,9 % pour les femmes et 47,9 % pour les hommes) et l'indice d'inégalité entre les sexes de 0,5052[1]. L'emploi constitue un défi majeur pour une jeunesse en pleine croissance démographique, en l'absence d'opportunités pour les femmes et les jeunes qui ont des compétences entrepreneuriales limitées.

L'environnement des affaires et les conditions institutionnelles en cours d'amélioration ne permettent pas encore un développement harmonieux du secteur privé, entravant la valorisation des chaînes de valeur peu performantes, qui ne répondent pas aux exigences de compétitivité et des dynamiques du marché, surtout en milieu rural.

Le présent portefeuille a pour ambition de mettre en place des modèles qui fournissent des appuis permettant de transformer les idées créatives des femmes, des jeunes et des personnes à besoin spécifiques, en entreprises durables. A cet effet, divers partenariats seront engagés avec les différents acteurs étatiques et non étatiques pour l'amélioration des politiques publiques, l'innovation, la capacitation y compris sur le leadership et les compétences entrepreneuriales, et l'infrastructure pour la valorisation des chaines de valeur dans des secteurs ciblés comme l'agribusiness, l'artisanat, le tourisme, les économies bleue, verte et circulaire, afin de diversifier les opportunités économiques et rendre les jeunes et les femmes plus prospères.

[1] Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable 2023-2027.

APERÇU DU PORTEFEUILLE

Alignement aux priorités nationales (Vision Burundi Emergent 2040 et Burundi Développé 2060, le Plan National de Développement révisé /PND 2018-2027) ainsi qu'aux priorités régionales au Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le Développement Durable (UNSDCF 2023-2027) et au Document de Programme Pays (CPD 2024-2027) : D'ici à 2027, la population du Burundi bénéficie de systèmes alimentaires inclusifs et durables **Produits du CPD :** **Produit 2.1** : Promotion des chaînes de valeur porteuses de croissance, y compris dans l'agrobusiness, l'économie circulaire, bleue et verte, afin de diversifier les possibilités économiques. **Produit 2.2** : Élaboration et promotion de solutions entrepreneuriales innovantes favorisant l'autonomisation durable des jeunes et des femmes, y compris dans le secteur agropastoral.	

Total des ressources nécessaires :	21,088,600 USD	
Total des ressources allouées :		
	Contribution du PNUD :	10 millions USD
	Disponible	2,2 millions
	Bailleur de fonds :	
	Gouvernement :	
	En nature :	
Montant à mobiliser :	**18,888,600 USD**	

Partenaires Stratégiques

Gouvernement

- Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme
- Ministère de l'Environnement, de l'Agriculture et de l'Élevage
- Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi-Burundi
- Ministère de l'Intérieur, du développement communautaire et de la Sécurité Publique
- Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique
- Ministère des Affaires de la Communauté Est-Africaine, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture
- Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre
- Ministère de la Communication, des Technologies de l'Information et des Médias
- Ministère des finances, du Budget et de la Planification Economique
- Banque d'Investissement pour les Jeunes (BIJE)

- Banque d'investissement et de développement pour les Femmes (BIDF)
- Bureau Burundais de Normalisation et de Contrôle de la Qualité (BBN)
- Centre Nationale de Technologies Alimentaires (CNTA)

Le Patronat

- Chambre Fédérale de Commerce et d'Industrie du Burundi – CFCIB)
- Burundi Business Incubator Burundi Business Incubator (BBIN)
- Chambre Transversale des Jeunes Entrepreneurs du Burundi (CTJEBU)
- Association des Femmes Entrepreneurs du Burundi (AFAB)

PNUD : *Burundi*

Partenaire(s) de mise en œuvre : ***PNUD***

Parties Responsables :

- *Ministère des Affaires de la Communauté Est-Africaine, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture*
- Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre
- Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme

Autres :

- *ONG et Organisations de la Société Civile y compris les associations des femmes et des jeunes.*

Signataires

Gouvernement	**PNUD**
Signature : Ambassadeur Albert SHINGIRO Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération au Développement **Date:** 22/02/2024	*signature :* Monsieur Mathieu CIOWELA Représentant Résident **Date:** 22 FEV. 2024

1. Theorie de changement

Résumé (250 mots)

L'économie Burundaise reste peu diversifiée2 et la plupart des acteurs , les femmes spécialement exercent leurs activités dans le secteur informel. Malgré les avancées enregistrées ces dernières années, l'environnement des affaires, lemanque d'infrastructures pour la valorisation des chaînes de valeur, et les conditions institutionnelles ne permettent pas encore l'émergence d'un secteur privé créateur d'emplois.

Le portefeuille adopte une approche holistique axée sur plusieurs options complémentaires incluant les capacités entrepreneuriales, la diversification des opportunités socioéconomiques, et l'amélioration de l'environnement institutionnel pour le développement du secteur privé, les investissements et l'innovation.

Le portefeuille contribuera à mettre en place des modèles qui fournissent des ressources et des capacités permettant de transformer des idées créatives des femmes, des jeunes et des personnes à besoin spécifiques en entreprises durables. Il appuiera le renforcement de la participation sociale et politique, la promotion des emplois décents et l'entrepreneuriat innovant pour les femmes, les jeunes et les personnes à besoins spécifiques, dans les filières porteuses. Il contribuera à réduire les obstacles structurels qui empêchent l'autonomisation socio-économique des femmes et des jeunes.

Pour rendre les jeunes et femmes plus prospères, le soutien aux politiques pertinentes y compris celles relatives à l'intégration régionale (EAC, ZELcaf) favorisera le développement du secteur privé, la diversification des opportunités économiques et l'éclosion des investissements sur les chaînes de valeur, dans des secteurs porteurs ciblés comme l'artisanat et le tourisme, les économies bleue, verte et circulaire et l'agrobusiness.

À quoi ressemble le succès ? (100 mots)

L'intention pour ce portefeuille est de tirer parti du mandat et de la capacité établie du PNUD, pour catalyser une action transformatrice et génératrice d'emplois décents pour l'autonomisation sociopolitique et économique des jeunes et des femmes, à travers le développement des chaines de valeur porteuses de croissance y compris dans l'agro-business, les économies circulaire, bleue et verte, ainsi que la promotion des solutions entrepreneuriales innovantes et d'un environnement institutionnel propice au développement inclusif et compétitif du secteur privé, y compris par une capacitation visant l'accès et contrôle équitables des jeunes et des femmes aux ressources et aux marchés.

[3] Le secteur agricole emploie 80% de la main d'œuvre.

I.1. Défis de Développement (100 mots)

L'économie Burundaise reste peu diversifiée et la plupart des acteurs exercent dans l'informel. Ceci constitue des défis urgents, notamment, l'emploi d'une jeunesse en pleine croissante démographique et une population féminine en manque d'opportunités économiques et les compétences entrepreneuriales peu diversifiées et les chaines de valeur peu performantes pour s'adapter aux demandes dynamiques du marché[3]. L'environnement des affaires et les conditions institutionnelles en cours d'amélioration ne permettent pas encore le développement du secteur privé et l'éclosion des investissements en infrastructures d'appui à la valorisation des chaînes de valeur.

I.2. Description du changement (100 mots)

Le portefeuille adopte une approche systémique axée sur plusieurs options complémentaires incluant l'amélioration de l'environnement institutionnel afin de favoriser le développement du secteur privé, les investissements et l'innovation, la diversification des opportunités socioéconomiques, les capacités entrepreneuriales y compris l'accompagnement pour le montage des projets bancables et leur financement pour les jeunes et les femmes.

L'hypothèse de base est qu'il y ait une cohérence des politiques publiques à tous les niveaux ainsi que l'implication de toutes les parties prenantes.

I.3. Impact et contribution du portefeuille du PNUD (150 mots)

La contribution unique du portefeuille permettra le renforcement de l'entreprenariat par le soutien à un environnement institutionnel favorable à l'amélioration du climat des affaires et à la diversification des opportunités économiques visant la création des emplois décents et durables.

Les politiques publiques, l'innovation, l'esprit d'entreprise seront soutenus pour l'éclosion des investissements publics et privés. Les idées créatives des femmes, des jeunes et des personnes à besoin spécifiques, seront ainsi transformées en entreprises durables par la mise en place des modèles qui fournissent des ressources et des capacités adéquates.

L'infrastructure d'appui aux chaines de valeur dans des secteurs clés ciblés comme l'artisanat et le tourisme, les économies bleue, verte et circulaire, et l'agrobusiness contribuera à rendre les jeunes et femmes plus prospères.

---

[3] La balance commmerciale est déficitaire (-28,7% du PIB) en 2022 selon la Banque Africaine de Développement.

Le portefeuille contribuera aux produits de programme pays PNUD suivants :

- Produit 2.1 : Promotion des chaînes de valeur porteuses de croissance, y compris dans l'agrobusiness, l'économie circulaire, bleue et verte, afin de diversifier les possibilités économiques.
- Produit 2.2 : Élaboration et promotion de solutions entrepreneuriales innovantes favorisant l'autonomisation durable des jeunes et des femmes, y compris dans le secteur agropastoral.

2. Cadres des résultats

Objectif
Promouvoir les solutions entrepreneuriales innovantes, l'accès équitable aux ressources, un environnement incitatif pour une autonomisation des jeunes et des femmes

Contribution du Portefeuille aux Effet du CPD

Produit 2.1 : Promotion des chaînes de valeur porteuses de croissance et créatrices d'emploi.

Produit 2.2 : Élaboration et promotion de solutions entrepreneuriales innovantes favorisant l'autonomisation durable des jeunes et des femmes

Produits du Portefeuille

Produits de changement	Domaines d'intervention	Indicateurs	Situation de référence	Cible
Changement 1 : La population Burundaise, en particulier les jeunes et les femmes, passent d'une activité économique de subsistance vers un modèle de développement entrepreneurial.	**Développement des chaînes de valeurs**	**Indicateur 1.1** : Nombre de chaînes de valeur (production, stockage, traitement, marketing consommation) promues et fonctionnelles.	0	6
		Source : Ministère de l'environnement, de l'agriculture et de l'élevage		
		Méthodologie : collecte et analyse : Revue rapports		
		Indicateur 1.2: Nombre d'outils numériques utilisés pour développer les chaînes de valeur.	1	3
		Source : Ministère de la Communication, des Technologies de l'Information et des Médias		
		Méthodologie : collecte et analyse : Revue rapports		
		Indicateur 1.3: Existence des initiatives et stratégies durables qui réduisent les inégalités entre les hommes et les femmes dans les domaines de l'emploi et de la technologie	Non	Oui
		Source : Ministère EAC, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires		

Produits de changement	Domaines d'intervention	Indicateurs	Situation de référence	Cible
		Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre		
		Méthodologie collecte et analyse : Revue rapports		
Changement 2 : Les jeunes et les femmes entrepreneurs ont été soutenus par le développement des compétences en leadership, la formation à l'entrepreneuriat et la facilitation de l'accès au marché dans le cadre de la ZLECAf	**Capacitation et encadrement**	**Indicateur 2.1**: Nombre d'emplois créés au moyen de chaînes de valeur (ventilé par secteur et par genre).	0	10 000
		Source : Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme Ministère EAC, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Changement 3 : Un environnement propice créé pour l'amélioration de la qualité des emplois pour les jeunes et les femmes	**Climat des affaires**	**Indicateur 3.1**: Nombre de lois, de stratégies et de politiques nationales concernant les chaînes de valeur élaborées/révisées. **Indicateur 3.2** : Existence de mécanismes de financement à l'appui des jeunes et des femmes créés ou renforcés.	0	2
		Source : Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme et Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre		
		Méthodologie collecte et analyse : revue rapports		
Dynamique 1 – Adhésion des jeunes et des femmes au concept d'entreprenariat innovant	**Entreprenariat innovant**	**Indicateur 3.1** : Nombre de solutions innovantes ciblant les jeunes et les femmes élaborées et transposées à plus grande échelle.	3	4
		Source : Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme Ministère EAC, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et Ministère		

Produits de changement	Domaines d'intervention	Indicateurs	Situation de référence	Cible
		de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Dynamique 2 – Les normes et le cadre légal ajustés pour répondre aux besoins de compétitivité du marché national et international	**Normes et cadres légaux**	**Indicateur 3.2** : Nombre de produits normalisés et commercialisés sur le marché national et/ou international		
		Source : Office Burundais de l'Emploi et de la Main d'œuvre		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Dynamique 3 – Le potentiel agropastorale du pays (80% des emplois sont dans le domaine de l'agriculture)	**Agrobusiness**	**Indicateur 3.3.** Nombre d'emplois générés par l'agribusiness	0	10 000
		Source : Office Burundais de l'Emploi et de la Main d'œuvre		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Apprentissage 1 : Les normes socio-culturelles et environnementales sont favorables à l'entrepreneuriat inclusif.	**Normes socio-culturelles et environnementales**	**Indicateur 4.1.** Nombre de mesures mises en œuvre pour mitiger les risques socio-culturels et environnementaux sur l'entrepreneuriat inclusif	0	1
		Source : Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Apprentissage 2 : Les modèles et pratiques entrepreneuriales innovants sont identifiés et pérennisés	**Innovation et entreprenariat**	**Indicateur 4.2.** Nombre de pratiques innovantes identifiées et pérennisées	0	3
		Source : Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique		
		Méthodologie : collecte et analyse : revue rapports		
Apprentissage 3 : Les meilleures	**Autonomisation des jeunes**	**Indicateur** : Nombre de jeunes et de femmes appliquant les	0	5 000

Produits de changement	Domaines d'interventi on	Indicateurs	Situation de référence	Cible
pratiques du PNUD (YouthConnekt, UniPod, et Timbuktoo) identifiées au niveau global sont promues pour l'autonomisation des jeunes et des femmes au Burundi	**et des femmes**	meilleures pratiques promues par le PNUD **Source** : Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique Ministère EAC, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre **Méthodologie : collecte et analyse** : revue rapports		

3. Suivi, évaluation et apprentissage

Le processus de Suivi et Évaluation et Apprentissage du portefeuille s'articule autour des activités clés suivantes :

Activités	Objectif & résumé	Résultats attendus
Atelier de génération de l'intelligence collective (1-3 jours)	S'assurer que le portefeuille progresse vers son objectif déclaré. Un examen stratégique structuré du portefeuille dans le contexte d'autres interventions de développement du bureau national, ainsi que du développement actuel du pays et de la région. L'atelier établit des voies de reporting pour suivre les progrès et soutenir l'apprentissage et les recommandations.	- Suivre l'évolution des résultats du CPD et du Portefeuille - Suivre et mettre à jour la théorie du changement - Suivre l'impact possible du portefeuille et la contribution du PNUD à cet impact - Contrôler et gérer les risques - Révision et correction de trajectoire : adaptation - Mettre à jour et remplir le cadre de résultats
Revue du Portefeuille (2-4 heures)	S'assurer que les activités quotidiennes contribuent à la réalisation des objectifs généraux. Un examen multidisciplinaire et semi-structuré du portefeuille qui permet une discussion et une évaluation complètes du travail en cours.	- Suivre l'évolution du portefeuille - Contrôler et gérer les risques - Révision et correction de trajectoire
Vérification de l'équipe (5-30 min)	Veiller au bon déroulement des opérations quotidiennes. Réunions quotidiennes informelles pour s'assurer que l'équipe se porte bien et que la suite des événements est claire.	- Contrôler et gérer les risques - Examen et correction de trajectoire

Fréquence des activités de Suivi, Évaluation et Apprentissage

Les activités clés du portefeuille de Suivi, Évaluation et Apprentissage seront organisées à ces fréquences :

Fréquence	Activités	Qui
Tous les 6 mois (Faible fréquence)	Atelier de génération de l'intelligence collective	- Comité de pilotage, équipe de direction, - Parties prenantes, partenaires
Chaque 1-2 mois (Fréquence moyenne)	Revue du Portefeuille	Équipe du portefeuille, les autres collègues, les acteurs, partenaires au développement, partenaires
Chaque Jour (Fréquence élevée)	Vérification de l'équipe	Équipe du portefeuille

Plan d'Évaluation [4]

Titre de l'Évaluation	Partenaires (Si conjoint)	Produit du Portefeuille	Effet du UNSDCF/CPD	Échéancier	Parties prenantes clés	Budget et source de financement
Évaluation Mi-parcours		**Changement 1** : La population Burundaise, en particulière les jeunes et les femmes, passent d'une activité économique de subsistance vers un modèle de développement entrepreneurial. **Changement 2** : Les acteurs/actrices élargissent leurs capacités et compétences pour une adaptation dynamique aux demandes évolutives du marché interne et externe. **Changement 3** : Les institutions et les normes socio-culturelles avantagent l'entrepreneuriat inclusif.	D'ici à 2027, les populations du Burundi, en particulier les personnes les plus vulnérables, bénéficient d'un système de gouvernance amélioré et d'une économie plus diversifiée et inclusive, y compris au moyen de l'intégration régionale	Fin 2025		60000
Évaluation finale				Fin 2027		60000

4 Optionnel, si nécessaire

4. Partenariats et parties prenantes

Partenariats (100 mots)
Le portefeuille développera des collaborations avec les partenaires stratégiques nationaux de l'ecosystème entreprenarial. Des partenariats seront également envisagés avec les institutions publiques et privées, les Universités et Instituts de recherche, les partenaires au développement et les Agences du Système des Nations Unies. La mobilisation des acteurs locaux et des réseaux des bénéficiaires permettra d'améliorer l'appropriation, la qualité, l'efficacité et la durabilité des interventions. Le portefeuille capitalisera sur des initiatives pertinentes en cours et identifiera les possibilités de collaboration, de coordination et d'apprentissage. Les bénéficiaires seront davantage responsabilisés afin qu'ils/elles jouent un rôle actif dans leur propre développement.

Co-création (50 mots)
Des échanges stratégiques seront organisés trimestriellement avec les parties prenantes pour cocréer la connaissance pertinente, développer des processus de leur application ainsi que la mobilisation des ressources, répondre aux besoins et aux attentes des parties prenantes.

Engagement des parties prenantes	
Groupe cible Groupes qui sont les bénéficiaires attendus du portefeuille.	**Stratégie d'Engagement (20 mots)** Stratégie d'implication des groupes ciblés
- Femmes et Jeunes	- Réunion de progrès, activités de formation, coaching et mentorat. Bénéficiaires de subventions à petite valeur.
- Ministères Sectoriels	- Planification et mise en œuvre des activités. Réunions de discussions stratégiques
- Banque d'Investissement pour les Jeunes (BIJE) - Banque d'investissement et de développement pour les Femmes (BIDF) - Et autres Institutions pertinentes du secteur financier	- Réunions de planification, financement et suivi des projets des MPME. Réunions de discussions stratégiques
- Secteur privé	- Dialogue constructif pour les investissements dans les projets des jeunes et des femmes. Réunions de discussions stratégiques.

- ONG, Incubateurs (BBIN, etc.), Buja-hub ;	- Activités de renforcement des capacités des jeunes et des femmes.
Autres groupes potentiellement	
- Personnes à besoins spécifiques (personnes déplacées, personnes vivant avec handicap, peuple autochtone)	- Réunion de progrès, activités de formation, coaching et mentorat. Bénéficiaires de subventions à petite valeur.

Prise en compte les préoccupations sociales et environnementales (150 mots)

Le PNUD appliquera ses normes sociales et environnementales (dont le marqueur de genre et l'examen de la prise en compte des questions de genre) afin de déterminer et d'atténuer les effets des stéréotypes de genre et des croyances culturelles négatives, ainsi que les incidences potentielles sur l'environnement des activités liées à la promotion des chaînes de valeur. Les étapes comprendront un mécanisme de règlement des plaintes pour recevoir et traiter les plaintes des personnes et des communautés affectées. En outre, des consultations régulières seront menées avec les parties prenantes tout au long du cycle du portefeuille, en utilisant des méthodes culturellement appropriées et sensibles au genre. Afin, les capacités techniques des parties prenantes seront renforcées ainsi qu'une assistance technique au personnel du portefeuille sur l'application des normes sociales et environnementales.

Coopération Sud-Sud et triangulaire (SSC/TrC) (150 mots)

Le portefeuille facilitera l'échange de connaissances, d'expériences, de meilleures pratiques, de technologies et de ressources entre les micros, petites et moyennes entreprises du Burundi et celles des autres pays aux niveaux sous-régional, régional et continental, ainsi qu'avec des partenaires au développement et des institutions universitaires. Le portefeuille tirera parti de l'expérience de l'initiative Timbiktoo afin de combler le déficit de capital de démarrage pour les startups Burundais, intégrer et aligner l'écosystème des startups du continent Afrique et permettre aux startups de tirer parti de l'opportunité « One Africa Market Plus ».

Le portefeuille facilitera le partage d'expérience entre les bureaux pays du PNUD Burundi et celui de l'Ouganda sur l'initiative « Youth4Business Innovation and Entrepreneurship Facility » afin de développer une stratégie d'engagement du secteur bancaire. En outre, le portefeuille appuiera des initiatives du commerce transfrontalier, du dialogue public-privé et de la Zone de libre-échange continentale africaine.

5. Ressources

Ressources nécessaires pour atteindre les résultats attendus			
Budget total	Partenaires de mise en œuvre	Autres sources de financements	Autres sources de financements
- *10 millions USD*	- *Nombre*	- *Nombre/Unités*	- *Nombre/Unités*

Résultats tangibles (150 mots)

Les ressources disponibles (fonds propre et thématiques) seront investies pour la phase de démarrage du portefeuille.

Produit 1 : Transformation systémique.

L'expertise existant au niveau du PNUD, au sein des entités publiques concernées, du secteur privé et de la société civile sera mise à profit.

Produit 2 : Dynamique du système.

Le portefeuille capitalisera sur les politiques et stratégies publiques pertinentes ainsi que les programmes d'emplois et du volontariat des jeunes et des femmes y compris les personnes à besoins spécifiques, les ressources humaines et les équipements mis à disposition pour le renforcement des capacités techniques, opérationnelles et logistiques.

Produit 3 : Apprentissage.

Les outils de « Moonshot » du PNUD, l'expertise existant au niveau du PNUD, au sein des entités publiques concernées, du secteur privé et de la société civile sera mise à profit.

Résultats non tangibles (150 mots)

L'engagement politique qui transparaît dans les documents d'orientation nationale dont la Vision Burundi Emergent 2040 et Burundi Développé 2060, le PND 2018-2027 révisé, la mise en place du Budget-Programme, les leçons apprises issues des évaluations et l'intelligence générée, la confiance et la bonne collaboration avec les autorités nationales et les partenaires au développement, les idées innovantes des jeunes et des femmes constituent un environnement et des ressources importants pour la mise en œuvre réussie du portefeuille. Le mandat, le rôle intégrateur des ODD, les réseaux de connaissances du PNUD sont un atout de plus.

6. Rôle et plan des parties responsables

Parties Responsable	Rôle dans le portefeuille
Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme	Analyser les marchés régionaux et internationaux, assurer le contrôle et la normalisation des produits des jeunes et des femmes dans différents secteurs.
Ministère de l'Intérieur, du développement communautaire et de la Sécurité Publique	Promouvoir et Encadrer le mouvement coopératif
Ministère de l'Environnement, de l'Agriculture et de l'Élevage	Promouvoir l'utilisation des innovations de l'agri-élevage résilients ainsi que la protection de l'environnement.
Ministère de l'Éducation Nationale et de la Recherche Scientifique	Vulgariser les résultats des recherches en faveur de la création des startups. Accompagner les Chercheurs / Innovateurs dans la formulation des startups
Ministère des Affaires de la Communauté Est-Africaine, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture	Former et encadrer les jeunes dans l'élaboration et l'analyse des projets à soumettre aux partenaires et à la banque d'Investissement pour les Jeunes
Danque d'Investissement pour les Jeunes (BIJE)	Financer les projets des jeunes entrepreneurs
Ministère de la Solidarité Nationale, des Affaires Sociales, des Droits de la Personne Humaine et du Genre	Former et encadrer les femmes dans l'élaboration et l'analyse des projets à soumettre aux partenaires et à la Banque d'Investissement et de Développement des Femmes (BIDF)
	Faciliter la mise en œuvre, le suivi et l'encadrement des activités visant l'autonomisation socio-économique des femmes et des filles à besoin spécifique (femmes et filles des déplacées, femmes et filles vivant avec handicap, femmes et filles rapatriées, femmes et filles victimes des VSBGs, femmes et filles très pauvres et femmes et filles autochtones)
	Appuyer les initiatives modèles entrepreneuriales développées par les femmes et les filles
	Organiser chaque année des foires et expositions de produits développés par les femmes rurales
Banque d'investissement et de développement pour les Femmes (BIDF)	Financer les projets des femmes et filles entrepreneures
Ministère de la Communication, des Technologies de l'Information et des Médias	Promouvoir l'utilisation des technologies d'information et de la communication auprès des entrepreneurs

Plan de travail des parties responsables

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
Changement 1 : La population Burundaise, en particulier les jeunes et les femmes, passent d'une activité économique de subsistance vers un modèle de développement entrepreneurial.	**Développement des chaînes de valeur**	1.1.1. Conduire une analyse des filières ciblées (Artisanat, textiel, éco-tourisme, économies bleue, verte et circulaire et l'agribusiness)	250	0	0	0	250	**MinCommerce,** Mineagrie, MinTIC, MinJeunesse BIJE, BIDF, PAEEJ ONGs CFCIB MinEducation	71200 71300 75700 72500
		1.1.2 Développer les chaines de valeurs dans les filières ci-après : Artisanat, tourisme (éco-tourisme), économies bleue, verte et circulaire et l'agribusiness.	1500	1500	1500	1500	6000		71200 71300 75700 72200
		1.1.3. Études techniques pour l'état des lieux des travaux de construction du système d'irrigation dans la zone de Gatete en commune de Busoni, province de Kirundo	70	0	0	0	70		71600 75700 74200
		1.1.4. Former et disponibiliser pour les acteurs les outils numériques pour la modélisation et le prototypage (FABLab) dans les différentes filières	200	80	70	70	420		71300 75700 72200
		1.2.1. Améliorer la commercialisation des produits et services à travers les solutions technologiques	80	90	80	80	330		75700 71300 72200

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
		1.2.2. Identifier et promouvoir 5000 ambassadeurs du digital	60	50	50	25	185		71300 71600 75700
		1.3.1. Appuyer le suivi de la mise en œuvre (revues et rapports périodiques) de la stratégie nationale jeunesse, paix et sécurité	20	20	20	20	80		71600 75700 74200
		1.3.2. Promouvoir l'accès des jeunes filles dans les domaines scientifiques et de l'innovation technologique	40	40	40	30	150		75700 71300 71600 72200 74200
S/Total Changement 1			**2220**	**1780**	**1760**	**1725**	**7485**		
Changement 2 : Les jeunes et femmes entrepreneurs ont été soutenus par le développement des compétences en leadership, la formation à l'entrepreneuriat et la facilitation de l'accès au marché dans le cadre de la ZLECAf.	**Capacitation et encadrement**	2.1.1. Appuyer la capacitation et mise en réseau de 5000 jeunes et femmes entrepreneurs (compétences entrepreneuriales, procédés technologiques, prototypage, normes de production , préparation des plans d'affaires, mobilisation des financements, commercialisation/ZLECAF)	340	150	150	0	700	**PAEEJ** MinJeunesse, Mingenre, MinCommerce, MinEducation ONGs, Incubateurs BIJE, BIDF, CFCIB OBR,	71300 75700 71600
		2.1.2. Former les jeunes et femmes en compétences de vie, leadership, et éducation civique et citoyenne	200	0	0	0	200		

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
		2.1.3 Encadrer 5000 jeunes et femmes sur les opportunités entrepreneuriales dans les chaines de valeurs porteuses et promotrices d'emploie (Artisanat, textiel, éco-tourisme, économies bleue, verte et circulaire et l'agribusiness)	400	200	150	130	680	ONU Femmes UNCDF Conseil National de la Jeunesse	75700 71300 71600
		2.1.4. Soutenir les capacités des banques (BIJE, BIDF) et PAEEJ pour l'évaluation des plans d'affaires soumis par les jeunes et les femmes (outils, formation et renforcement du personnel)	160	0	0	0	250		75700 71300 71600
		2.1.5. Appuyer le conseil national de la jeunesse dans l'organisation de séances de dialogue interactif aux niveaux communal et national.	100	0	0	0	150		75700 71300 71600
S/Total Changement 2			**1200**	**350**	**300**	**130**	**1980**		
Changement 3 : Un environnement propice créé pour l'amélioration de la qualité des emplois pour les jeunes et les femmes	**Climat des ffaires**	3.1.1.Appuyer la mise en œuvre de la stratégie nationale de la ZLeCAF : révision du cadre légal, normalisation et homologation des produits, Guichet à arrêt unique « One-stop-border shop » (intégration régionale et sous régionale), justice commerciale.	50	500	200	0	950	**MinCommerce,** MinJeunesse, MinInter MinEducation MinFonction Publique ONGs,	75700 72200 71200

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
		3.1.2. Soutenir l'OBEM pour l'organisation d'un forum national sur l'emploi, l'entrepreneuriat et la formation professionnelle.	30		0	0	30	Incubateurs, BIJE, BIDF, PAEEJ, OBR, CFCIB, ONU Femmes UNCDF	75700 71600 74200
		3.1.3. Concevoir et développer une plateforme logicielle, former les usagers	150	50	50	50	300		75700 71600 74200
		3.1. 4. Soutenir l'ADB/ANACOOP dans la mise en place des guichets uniques provinciaux pour la création d'entreprise/sociétés coopératives	0	50	50	50	350		71200
S/Total Changement 3			**230**	**600**	**300**	**100**	**1630**		
Dynamique 1 – Adhésion des jeunes et des femmes au concept d'entreprenariat innovant.	**Entreprenariat innovant**	4.1.1. Sensibiliser et former 5000 jeunes et femmes sur le concept d'innovation	50	50	50	50	200	**MinJeunesse,** MinGenre MinEducation MinTIC MinCommerce	71300 75700 71600
		4.1.2. Instituer et soutenir l'organisation des sessions d'exploration et de cartographie de solutions et des hackathons pour la recherche des solutions innovantes par les jeunes et les femmes pour développement des chaines de valeur dans les filières ciblées	50	252	195	100	597		75700 71600

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
		4. 1.3. Fournir un appui technique et en matière de gestion commerciale aux entrepreneurs dirigés par des jeunes et des femmes.	200	100	100	50	450		
S/Total dynamique 1			**300**	**402**	**345**	**200**	**1247**		
Dynamique 2 – Les normes et le cadre légal ajustés pour répondre aux besoins de compétitivité du marché national et international	**Normes et cadres légaux**	4.2.1. Renforcer les capacités du BBN à adopter et promouvoir les procédés technologiques et les normes de la ZLECAF, du COMESA et de la CEEAC sur les produits issus des chaines de valeurs dans les filières ciblées.	120	100	50	50	320	**MinCommerce,** MinEAC MinInter	71300 72200 75700 74200
S/Total dynamique 2			**120**	**100**	**50**	**50**	**320**		
Dynamique 3 – Le potentiel agropastorale du pays (80% des emplois sont dans le domaine de l'agriculture)	**Agrobusiness**	4.3.1. Identifier et promouvoir les solutions pour l'agriculture durable pour les chaines de valeurs ciblées.	400	700	700	150	1950	**Mineagrie,** MinJeunesse, MinEducation ONGs et Incubateurs	71300 72200 71300
		4.3.2. Identifier et soutenir les chaines de valeur agropastorales à fort potentiel d'emplois et de revenus pour les jeunes et les femmes.	500	800	800	200	2300		71300 72200 72100
S/Total dynamique 3			**900**	**1500**	**1500**	**350**	**4250**		
Apprentissage 1 : Les normes socio-culturelles et	**Normes socio-**	5.1.1. Conduire une étude anthropologique sur les croyances et	50				50	**PAEEJ**	72100 72100

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
environnementales sont favorables à l'entrepreneuriat inclusif.	**culturelles et environnelentales**	pratiques traditionnelles qui entravent l'entrepreneuriat inclusif et la transformation économique						Université du Burundi	
		5.1.2. Conduire une étude d'impact environnemental du développement des chaines de valeur dans les filières ciblées	50				50	Université du Burundi	
S/Total apprentissage 1			**100**	**0**	**0**	**0**	**100**	**0**	**0**
Apprentissage 2 : Les modèles et pratiques entrepreneuriales innovants sont identifiés et pérennisés	**Innovation et entreprenariat**	5.2.1. Soutenir l'Université du Burundi dans l'étude de faisabilité et la mobilisation des ressources pour la mise en place d'une Académie de l'entrepreneur.	50				50	**Université du Burundi** CFCIB	72100
S/Total apprentissage 2			**50**	**0**	**0**	**0**	**50**	**0**	**0**
Apprentissage 3 : Les meilleures pratiques du PNUD (YouthConnekt, UniPod, et Timbuktoo) identifiées au niveau global sont promues pour l'autonomisation des jeunes et des femmes au Burundi	**Autonomisation des jeunes et des femmes**	5.3.1. Appuyer sur une base annuelle la semaine de l'innovation « Innovation Week » comme un modèle de YouthConnekt/Timbuktoo au Burundi	200	200	200	200	800	**MinJeunesse** MinGenre PAEEJ BIJE BIDF	72100
		5.3.2. Soutenir la mise en place des espaces UniPod à l'Université du Burundi et à l'Université de Ngozi	0	210	200		410	Universités du Burundi et Université de Ngozi	72100
S/Total apprentissage 3			**200**	**410**	**400**	**200**	**1210**		

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
Gestion, pilotage et gouvernance		5.1.1. Organiser les séances de Co-création	20	20	20	20	80	PNUD & Partenaires	75700 71600
		5.1.2. Organiser les missions conjointes de suivi	20	20	20	20	80	PNUD & Partenaires	75700 71600
		5.1.3. Organiser les évaluations du portefeuille		60		60	120	PNUD & Partenaires	75700 71600
S/Total Gestion, pilotage et gouvernance			**40**	**100**	**40**	**100**	**280**	**0**	**0**
Unité Intégrée d'Appui à la Gestion du Portefeuille		Gestionnaire de Programme	23.1	23.1	23.1	23.1	92.4	**PNUD**	**Recouvrement des côuts**
		Analyste au Programme	21.4	21.4	21.4	21.4	85.6		
		Associée au Programme	13.6	13.6	13.6	13.6	54.4		
		Associé au Programme	13.6	13.6	13.6	13.6	54.4		
		Responsable des Finances/PMSU	6.8	6.8	6.8	6.8	27.2		
		Responsable du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage	39.6	39.6	39.6	39.6	158.4		
		Communication, partenariat et plaidoyer	9.1	9.1	9.2	9.2	36.4		
S/Total Unité Intégrée d'Appui à la Gestion du Portefeuille			**127.2**	**127.2**	**127.3**	**127.3**	**509**		
Équipe de gestion du portefeuille		Gestionnaire de portefeuille [P4]	263.0	263.0	263.0	263.0	1052.0	**PNUD**	**Salaires**
		Spécialiste en entrepreneuriat et emplois (NPSA 10)	21.2	21.2	21.2	21.2	84.8		
		Spécialiste en Innovation et Solutions digitales (IPSA10)	144.9	144.9	144.9	144.9	579.6		
		Spécialiste en Agrobusiness [NPSA 10]	21.2	21.2	21.2	21.2	84.8		

Produits attendus	Domaine prévu d'intervention	Activités proposées	Budget Indicatif ('000)				Budget global ('000)	Partie responsable	Description du budget
			An1	An 2	An 3	An 4			
		Assistant Admin/Finances [NPSA 6]	14.6	14.6	14.6	14.6	58.4		
		Chauffeur (NPSA 2)	6.0	6.0	6.0	6.0	24.0		
		Chauffeur (NPSA 2)	6.0	6.0	6.0	6.0	24.0		
S/Total Équipe de gestion du portefeuille			**476.9**	**476.9**	**476.9**	**476.9**	**1907.6**		
Equipement et maintenanance des bureaux			145.8	125	125	125	520.8		
S/Total Equipement et maintenanance des bureaux			**145**	**125**	**125**	**125**	**520**		
TOTAL			**6109.1**	**5971.1**	**5424.2**	**3584.2**	**21088.6**		

7. Gouvernance et gestion

Cette section fait référence à la gouvernance et à la gestion de tous les actifs du portefeuille, y compris les ressources matérielles et immatérielles, l'apprentissage, les opportunités et les risques.

Résumé (250 mots)

Le portefeuille adoptera une approche de gestion intégrée et cohérente sous la coordination générale du Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme. Il s'assurera en coordination avec le PNUD de la mise en place et du bon fonctionnement des structures de gouvernance que sont : le Comité de Pilotage (CP), les Comités Techniques (CT) pour chaque produit (Transformation Systémique, Dynamique de changement, Adaptation du portefeuille).

Le Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme mobilisera toutes les parties responsables et les acteurs pour la mise en œuvre des différentes activités et l'atteinte des résultats. Il consolidera les rapports périodiques et mettra à jour le journal des risques sur une base régulière selon les modalités prescrites.

Le PNUD mettra en place une unité intégrée d'appui à la gestion du portefeuille (IPMU) pour conduire l'assurance qualité et la conduite des activités d'intelligence collective et, il soutiendra le partenaire d'exécution (Primature) dans la mise en œuvre de l'unité de gestion du portefeuille.

Fréquence de revue et de l'apprentissage

Dans le tableau ci-dessous, décrivez la fréquence à laquelle le progrès du portefeuille et les plans associés seront examinés/mis à jour sur la base de l'apprentissage avec les groupes suivants.

Comité de pilotage du portefeuille	Unité de gestion (avec Comités Techniques)
2/an	*4/an*

Voir la section "3. Suivi, évaluation et apprentissage" pour une description plus détaillée des cycles de revue, de mise à jour et d'apprentissage.

Membres du Comité de Pilotage			
Rôle	**Organisation**	**Post**	**Nom**
Représentant du Gouvernement	*Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme*	A confirmer	Aconfirmer
Partenaire au Développement	*PNUD*	- Représentant Résident	Ciowela Mathieu

Représentant des bénéficiaires	1. Un (e) représentant (e) des collectivités locales 2. Un(e) représentant (e) des organisations de la jeunesse 3. Association des Femmes d'Affaires du Burundi (AFAB)	A confirmer A confirmer A confirmer	A confirmer A confirmer A confirmer
Other	1. Ministères sectoriels concernées 2. Banque d'Investissement pour les Jeunes (BIJE) 3. Banque d'investissement et de développement pour les Femmes (BIDF)	- A confirmer - A confirmer - A confirmer	A confirmer A confirmer A confirmer
Appui technique au Comité de Pilotage			
Assurance Qualité	- Unité Intégrée d'Appui à la Gestion du Portefeuille	– Gestionnaire de Programme (RC) – Analyste au Programme (RC) – 2 Associés au Programme (RC) – Responsable des Finances/PMSU (RC) – 1 Responsable du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage (RC) – Communication, partenariat et plaidoyer (RC)	A confirmer A confirmer A confirmer A confirmer A confirmer A confirmer
Équipe de gestion du	- Unité Intégrée de Gestion du Portefeuille	- 1 Gestionnaire de portefeuille /P4	A confirmer

portefeuille		- Spécialiste Entrepreneuriat et emplois /NPSA 9 - Spécialiste Innovation et Solutions digitales /IPSA10 - Spécialiste en Agrobusiness/NPSA 9 - 1 Assistant Admin/Finances/NPSA 6 - 2 chauffeurs /NPSA 3	A confirmer A confirmer A confirmer A confirmer A confirmer

Engagement des groupes cibles	
Groupe cible	**Mécanisme d'Engagement**
Ministère du Commerce, du Transport, de l'Industrie et du Tourisme	Assure la coordination générale du portefeuille et présidera le comité de pilotage
Les ministères sectoriels pertinents	Assure la direction technique au niveau produit et recommande les décisions au comité de pilotage
Les organisations de la société civile	Participent et concourent à la prise de décisions au niveau du comité technique
Le secteur privé	Participent et concourent à la prise de décisions au niveau du comité technique
Les communautés à la base, les jeunes, les femmes et les populations à besoins spécifiques	Elles sont représentées et concourent à la prise de décisions au niveau du comité de pilotage

Équipe de Gestion			
Rôle	**Organisation**	**Poste**	
Chef de file	PNUD/ Ministère du Commerce	Titre	
Gestionnaire du Portefeuille	*PNUD*	P4	A confirmer
Gestionnaires des produits	*PNUD/Parties responsables*	*NPSA & IPSA / Points focaux*	A confirmer
Responsable du suivi, évaluation et apprentissage	PNUD/Ministère du Commerce	NPSA/Points focaux	A confirmer
Responsables des Opérations	*PNUD/* Ministère du Commerce	Staff/Points focaux	A confirmer
Membres de l'équipe	*PNUD/Parties responsables*	NPSA	A confirmer

Schéma du modèle de gouvernance et de gestion du portefeuille

